

AARON DAVID SCHWARTZMAN KAPLAN

Información Personal

Nacimiento: [REDACTED]

Lugar: [REDACTED]

Nacionalidad: [REDACTED]

Edad: [REDACTED]

E. mail: [REDACTED]

Teléfono cel [REDACTED]

Estado Marital: [REDACTED]

EDUCACIÓN

INSTITUTO TECNOLOGICO DE MASSACHUSETTS (M.I.T.) 1994

Curso en negociación estratégica

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MASSACHUSETTS (M.I.T.), 1980-1984

Doctorado en Economía con especialización en Regulación
Gubernamental y Finanzas Internacionales.

INSTITUTO TECNOLÓGICO AUTÓNOMO DE MÉXICO (ITAM) 1974-1978

Licenciatura en Economía.

HISTORIA LABORAL

ASKECONOMIA ASOCIADOS, S.C.

Director General: 2009 al presente

ERNST&YOUNG (Oficina de la Ciudad de México)

Director de Economía de los Negocios y Análisis Cuantitativo: 1999-2008

DIRECTOR GENERAL DE LICONSA 1990-1994

DIRECTOR DE PLANEACION DE CONASUPO 1989-1990

ASESOR ECONOMICO DEL SECRETARIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO 1989

DIRECTOR DE POLITICA DE PRECIOS Y TARIFAS DE SHCP 1986-1988

INVESTIGADOR ECONOMICO DEL BANCO DE MEXICO 1985

DOCENCIA

He sido profesor por materia en el ITAM, COLMEX y UNIVERSIDAD DE LAS AMERICAS.

DISTINCIONES

Premio Nacional Banamex a la mejor Tesis Doctoral en 1986

EXPERIENCIA EN MATERIA DE TRANSPARENCIA, EVALUACION; FISCALIZACION, RENDICION DE CUENTAS O COMBATE A LA CORRUPCION.

Experiencia verificable de al menos 5 años en materia de transparencia, evaluación, fiscalización, rendición de cuentas o combate a la corrupción

Detectar la corrupción es una actividad compleja. No es fácil distinguir una actividad corrupta de una actividad incompetente en las áreas de intervención gubernamental como por ejemplo, provisión de bienes y servicios públicos y elaboración y administración de las regulaciones o leyes que son base de la interacción del sector público con el sector privado. Sin embargo, aún y cuando sea difícil detectar la corrupción, es importante realizar reformas estructurales y administrativas que coadyuven a aminorar la problemática. Estas reformas ayudan de una manera preventiva.

En esta sección presento mi experiencia en el diseño, implementación y evaluación de reformas estructurales y administrativas en las materias que son necesarias para ser integrante del Comité de Participación Ciudadana, a través de mis diferentes actividades profesionales en los últimos 30 años.

Transparencia

1.- Cargo: Director de planeación de CONASUPO en el período 1989-1990

Acción: Transparencia en comercio internacional

Conasupo tenía el monopolio de las importaciones de productos agro-industriales. Durante mi gestión hicimos importantes cambios en la asignación interna de cuotas de importación de productos agro-industriales para el sector privado. Estas se realizaban con opacidad. Diseñamos un sistema de asignación de cuotas vía subastas para permitir nuevos entrantes y evitar un mercado negro de los productos. Estudio disponible

2.- Cargo: Director general de LICONSA en el período 1990-1994

Trabaje dentro de la organización para que hubiera durante mi gestión varios tipos de transparencia:

Acción: Transparencia Fiscal:

- La empresa LICONSA participaba en dos segmentos del mercado. Por un lado, vendía productos lácteos compitiendo con el sector privado, y por otro lado, vendía otros productos lácteos al segmento de clientes de bajos recursos. No había transparencia fiscal, ya que las utilidades de unos productos subsidiaban la venta de productos a los clientes de bajo ingreso. Con la privatización de la parte rentable de entidad, por primera vez teníamos transparencia sobre el costo fiscal del Programa Social vía el Presupuesto Federal. La entidad ya recibía de manera transparente sus transferencias fiscales.

Acción: Transparencia corporativa

- Uno de los principales problemas de las entidades públicas radica en que los Consejos de Administración no reciben una adecuada información del director general. Los Estados Financieros Auditados son tan sólo un parte del proceso de transparencia y rendición de cuentas, pues no miden cabalmente la gestión de entidades sin fines de lucro. Durante mi gestión construimos una serie de indicadores ad hoc para la entidad, por lo que el Consejo de Administración tuvo nuevas herramientas para valorar mi gestión cada tres meses. Podían seguir perfectamente la calidad del padrón de beneficiarios, puntos de venta, indicadores de costos, indicadores de errores de inclusión y exclusión del padrón de beneficiarias, quejas de los beneficiarios, etc., Además, todas las acciones que emprendimos para mejorar el cociente efectividad/costo del programa eran plenamente justificadas ante el Consejo. Uno de los problemas que habíamos encontrado era la falta de autorización del Consejo de diversas acciones.

Acción: Transparencia en el comercio internacional

- Durante los años de 1988 a 1990 siendo asesor del Secretario de Comercio, diseñamos la sustitución de cuotas de importación por aranceles a la cadena agroindustrial de aceites comestibles. Estudio disponible.
- Derivado de mi experiencia en el sector agro-industrial participe en el equipo negociador del Tratado de Libre Comercio en el capítulo agrícola. El Tratado permitió eliminar las barreras a la importación de productos agro-industriales, subsidios generalizados y controles de precios que eran una de las principales fuentes de corrupción y/o incompetencia dentro del Sistema Conasupo.

3.- Cargo: Director de Análisis Económico de la oficina de Ernst&Young México de 2000 a 2008

Acción: Transparencia Regulatoria

- Para uno de nuestros clientes era notoria la ausencia de transparencia en la metodología regulatoria para la determinación de los precios controlados. Por lo tanto, los asesoramos ante las autoridades regulatorias para negociar sus precios controlados. Estudio disponible

Rendición de cuentas pública

1.- Cargo: Director General de LICONSA

Acción: Rendición de cuentas corporativa

- La rendición de cuentas en LICONSA se dio a lo largo de toda la jerarquía burocrática. Esto permitió la construcción de indicadores de gestión a la situación específica de la empresa y un profundo rediseño del programa gubernamental. El Consejo de Administración tuvo los elementos para valorar la gestión.

Fiscalización

1.-Cargo: Director de Análisis Económico en la oficina de Ernst& Young México de 2000 a 2008

Acción: Fiscalización del gasto público y cumplimiento de condicionalidad de créditos

Uno de los servicios de asesoría consistía en las auditorías de cumplimiento y operativas. Este tipo de auditoría era el instrumento de fiscalización hacia diferentes clientes.

- En el año 2006 fui líder de proyecto en una auditoría operativa a los programas de financiamiento de BANOBRAS hacia los Estados de Guanajuato y Jalisco. El alcance de la auditoría abarcaba áreas de administración tributaria, inversión, etc. El cliente externo fue el BID y la Secretaria de la Función Pública. Estudio disponible
- En el año 2005 fui líder de proyecto de una auditoría de fiscalización del gasto público en tres Municipios de Honduras. El cliente externo era la Unión Europea. Estudio disponible.
- En el año 2004 fui parte del equipo que realizó una auditoría de fiscalización del gasto público en varios Ministerios del Gobierno de Nicaragua. El cliente externo fue la Unión Europea.

Evaluación

Para explicar mi experiencia en evaluación de programas gubernamental utilizare tres diferentes tipos de evaluación

Acción: Evaluaciones de impacto

1.- Cargo: Consultoría privada a la SAGARPA en 1996.

- Derivado del diseño de subastas de las cuotas de importación en CONASUPO, se elaboró una evaluación de impacto para comprobar si se logró romper con las barreras a la entrada derivado de la asignación discrecional. Estudio disponible.

2.- Cargo: Consultoría Privada al IMSS en 2014

- Se diseñó una evaluación de impacto para comprobar si la consolidación en las adquisiciones de medicamentos disminuyó los precios pagados. Estudio disponible.

3.- Cargo: Director de Análisis Económico en la oficina de Ernst& Young México de 2000 a 2008

- En el año 2006 se hizo una evaluación de impacto de los impuestos sobre la demanda de cigarros. Estudio disponible

- En el año de 2006 se hizo una evaluación de impacto de sustituir la provisión pública de pavimentación por privada para la Cámara de la Construcción de Sinaloa. Estudio disponible.

Acción: Monitoreo de Programas Gubernamentales

1.-Cargo: Director General de LICONSA

- Proceso continuo de monitoreo de padrón de beneficiarios, costos fiscales del programa social, etc.

2.- Cargo: Director de Análisis Económico en la oficina de Ernst& Young México de 2000 a 2008

- En el año 2004 se elaboró un estudio para el INFONAVIT utilizando información censal y de las encuestas del INEGI que permitió cuantificar el monto de evasión de las cuotas obrero-patronales. Estos indicadores se entregaron al área de recaudación fiscal. Estudio disponible.

Acción: Evaluación de procesos

1.- Cargo: Director de Análisis Económico en la oficina de Ernst& Young México de 2000 a 2008

- En el año de 2005 se hizo una evaluación del proceso regulatorio de la SENER, PEMEX y CRE sobre el sector de GLP para la Comisión Federal de Competencia. Estudio disponible.

Combate a la corrupción

Con base a la información anterior se deduce que tanto en los 9 años que estuve en el Gobierno Federal, como en los años posteriores en la iniciativa privada, trabajé en proyectos para prevenir la corrupción gubernamental.

Se puede observar que la mayoría de los proyectos estuvieron orientados a cambiar las instituciones deficientes del Gobierno. Desde los trabajos de privatización y desregulación de fines de los 80's y 90's, pasando posteriormente a diversos estudios relacionados con la prevención de la corrupción, en las áreas de adquisiciones gubernamentales, fiscalización de los Estados, reorganización de estructuras burocráticas, regulaciones sectoriales y provisión pública de bienes y servicios .

EXPERIENCIA ADICIONAL QUE COMPLEMENTA EL CV

1.- Experiencia y/o conocimiento en diseño, implementación, evaluación o análisis de políticas públicas

He trabajado en diversos sectores en relación a las políticas públicas:

Educación: Diseño de la fórmula para descentralizar los recursos del CONALEP.

Agricultura: Diseño de un Fondo de Innovación en el sector agrícola. Estudio disponible.

Finanzas Públicas: Estimación de los pasivos contingentes del Sector Público. Estudio disponible.

Indicadores de Gestión: Convenios de Desempeño de entidades públicas. Estudio disponible.

2.- Experiencia o conocimiento en procuración o administración de justicia

He participado en más de 20 litigios ante autoridades administrativas y judiciales en materia de competencia económica, regulación y estimación de daños y perjuicios por lo que he adquirido conocimientos en derecho procesal, construcción de pruebas, agravios, etc. Se puede proporcionar lista de los litigios

dónde presente periciales en materia de economía, regulación gubernamental y estimación de daños y perjuicios.

3.- Experiencia en uso de información gubernamental para toma de decisiones

Para varios de mis trabajos he utilizado datos censales, encuestas y datos georreferenciados del INEGI. Por ejemplo, para la estimación de la evasión fiscal de las cuotas obrero-patronales, la selección de los puntos de venta de leche del Programa Social de Liconsa

4.- Experiencia o conocimiento en el diseño de indicadores y metodologías en las materias de la convocatoria

Particularmente, en el programa de LICONSA y en las auditorías de fiscalización del gasto público se construyeron indicadores de gestión a través del tiempo. Estudio disponible.

5.- Experiencia en coordinación interinstitucional e intergubernamental

Durante el tiempo que fui Director de Precios y Tarifas del Sector Público era importante la coordinación interinstitucional con las entidades gubernamentales federales para la elaboración del presupuesto, elaboración de Ley de Ingresos y seguimiento de los ingresos gubernamentales.

Durante el tiempo que fui Director General de LICONSA era importante la relación intergubernamental con los Estados. Durante esta época había que hacer un diseño metodológico para la selección de los puntos de ventas de la leche subsidiada. De esta manera los Estados tenían certeza de que estábamos trabajando buscando la equidad inter-estatal

Documentos

En la mayoría de los casos se señaló los estudios que están a disposición del Comité. No han sido publicados en revistas académicas o libros.