

Jesús Cantú Escalante

Fecha de nacimiento: [REDACTED]

Lugar de nacimiento: [REDACTED]

ACTIVIDADES PROFESIONALES

2005 a la fecha

Profesor Investigador de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey.

Materias impartidas: Política y Medios en México; Política y Administración Pública en México; Modelos para el análisis político; y Gobierno y Sociedad Civil. Además de asesorar varias decenas de tesis.

2014- marzo 2016

Director de la Sede Monterrey de la Escuela

2011-2014

Director del Departamento de Derecho y Análisis Político en EGAP Gobierno y Política Pública, Campus Monterrey

2008-2013

Director de la Maestría en Análisis Político y Medios de Información de la EGAP Gobierno y Política Pública, Campus Monterrey

2007-2013

Cotitular de la Cátedra de Investigación "Instituciones y Prácticas de las Democracias Contemporáneas"

Principales proyectos de la Cátedra

Transparencia focalizada de información útil para PYMES (2008-2013)

Coordinador del proyecto de Transparencia Focalizada de información útil para la PYMES en las tres instancias de gobierno (federal, estatal y municipal), que se desarrolló con el apoyo del Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo y el Tecnológico de Monterrey, entre enero del 2008 y agosto del 2013.

El fin del Proyecto era mejorar la competitividad, el entorno de negocios y el Estado de Derecho, a través de la transparencia y

acceso a la información del sector público en México. El propósito consistía en desarrollar un modelo de medición (Índice) que incentivara acciones hacia la transparencia y acceso a la información gubernamental local integrando las principales necesidades de las PYMEs con la capacidad de satisfacerlas por parte del sector público mexicano.

Comprendió 4 componentes básicos:

Componente I: Desarrollo del sistema de medición de transparencia

Componente II: Implementación del sistema de medición de transparencia

Componente III: Identificación de buenas prácticas gubernamentales de transparencia y acceso a información

Componente IV: Estrategia de comunicación y difusión de resultados

El proyecto cumplió con los objetivos establecidos y por falta de financiamiento no se pudo mantener activo y actualizado.

Observatorio de medios (2011-2012)

Monitorear, sistematizar y analizar la cobertura que los noticieros de las 2 principales cadenas de televisión nacional (Noticiero con Joaquín López Dóriga, en el Canal 2 de Televisa; y Hechos de la noche, con Javier Alatorre, en el Canal 13 de TV Azteca) y 3 periódicos capitalinos (El Universal, La Jornada y Reforma) con incidencia nacional a través de ediciones propias y/o agencias de noticias, realizaron de los principales actores políticos durante el 2011; posteriormente, a partir de las precampañas, de los precandidatos; y, finalmente, una vez que se definieron los candidatos a la Presidencia de la República, en el 2013, de los candidatos presidenciales.

El proyecto se financió con recursos del Fondo para la Observación Electoral, administrado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y el Tecnológico de Monterrey.

El objetivo del proyecto era desarrollar un modelo de sistematización de la información que difundían los medios señalados, a partir de la teoría de comunicación política de los encuadres (framing) para poder identificar la existencia o no de sesgos en la misma; el modelo permitió incluso abarcar los artículos de opinión, análisis y editoriales de los mismos medios. Se cumplió el objetivo y aunque los medios masivos de comunicación han quedado rebasados por la red y las redes sociales, la experiencia es un insumo para un proyecto similar, pero a nivel de redes, en marcha para la elección presidencial del 2018.

2004-

- Articulista de la revista Proceso
- Miembro del comité de editores de la revista Proceso
- Articulista de los periódicos El Diario de Yucatán, El Siglo de Torreón y El Siglo de Durango.

1996-2003

- Consejero Electoral del Consejo General del Instituto Federal Electoral.
- Presidente de la Comisión de Organización Electoral de noviembre de 1996 a diciembre de 2000.
- Presidente de la Comisión de Comunicación Social de diciembre de 1997 a febrero de 2000
- Presidente de la Comisión de Capacitación Electoral y Educación Cívica de diciembre de 2000 a octubre de 2003.
- Presidente de la Comisión de Informática de junio 1998 a octubre de 2003.
- Miembro de las Comisiones de Organización Electoral; Servicio Profesional Electoral; Registro Federal Electoral; Prerrogativas, Partidos Políticos y Radiodifusión; Administración; Comunicación Social y Reglamentos.

1992-1996

- Articulista en los periódicos El Diario de Yucatán, El Siglo de Torreón, El Siglo de Durango, El Mañana de Nuevo Laredo, Noroeste de Sinaloa, Mañana de Nuevo Laredo y El Financiero.

1995-1996

- Coordinador General del noticiero En Voz Alta de Radio Nuevo León

1992-1995

- Director Editorial del periódico Noroeste de Sinaloa, México.

1982-1991

- Director General del periódico El Porvenir de Monterrey, Nuevo León, México.

1978-1982

- Director de la Agencia Regional de Noticias Teleinformación Periodística (TIP)

1976-1978

- Coordinador de información local del periódico El Porvenir de Monterrey, Nuevo León, México

ESTUDIOS

2007

- Programa Ejecutivo “Habilidades para promover el cambio: estrategias políticas, de negociación y administración” organizado por la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard y la Escuela de Graduados en Administración Pública y Política Pública del Tecnológico de Monterrey.

2006

- Programa Ejecutivo Innovaciones para la Gobernanza de la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard.

1993

- Programa de Desarrollo Estratégico de Ejecutivos de la Universidad de Stanford y el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.

1984

- Programa para la Alta Dirección (AD-2) en el Instituto Panamericano para la Alta Dirección de Empresas (IPADE), Monterrey, Nuevo León, México.

1975

- Estudios de postgrado en Economía Bancaria en el Banco de Roma, Roma, Italia.

1969-1973

- Licenciado en Economía del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Graduado con Mención Honorífica.

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

- Presidente del Consejo Directivo de Oxfam México (2011-)
- Miembro del Consejo Directivo de Oxfam Internacional (2011-)
- Miembro del Consejo Directivo de Ciudadanos en Apoyo a los Derechos Humanos, A.C.(Cadhac) (2012-)
- Miembro del Consejo Consultivo de la Asociación Mexicana de Derecho a la Información (AMEDI)
- Miembro del Consejo Asesor de la Red por la Rendición de Cuentas

ASOCIACIONES PROFESIONALES

- Miembro del Consejo Directivo de la Asociación Mexicana de Ciencia Política (2016-)

LIBROS

- *¿Para qué reformar? Los impactos de la reforma electoral del 2007 en los procesos estatales en México*, Cantú Jesús y Ruiz Valerio, José, editores.

2011. México, Editorial Fontamara, Instituto Electoral del Estado de México y EGAP Gobierno y Política Pública. ISBN Fontamara 978-607-7921-84-4

CAPITULOS DE LIBROS

- “Competencias ciudadanas y construcción de la democracia en México”, en *Sociedad, desarrollo y ciudadanía en México*, Guzmán, Nora, coordinadora. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y Editorial Limusa, S.A. de C.V., México, 2008, ISBN-13: 978-968-18-7150-5
- “Los cuatro ejes rectores de la reforma electoral”, en *Democracia y elecciones en Nuevo León*, coordinado por Nuncio, Abraham, Universidad Autónoma de Nuevo León, México 2009
- “El Tribunal cancela la libertad de expresión en la propaganda electoral” en *Democracia sin Garantías. Las autoridades vs. la reforma electoral*. Córdova Vianello, Lorenzo y Salazar Ugarte, Pedro, coordinadores. Instituto de Investigaciones Jurídicas, UNAM. México, 2009. ISBN 978-607-020-726-6
- “El sinuoso andar de la democracia electoral mexicana”, en *Nuevos escenarios del Derecho Electoral: los retos de la reforma de 2007-2008*, coordinado por Ackerman, John M. Instituto de Investigaciones Jurídicas, UNAM, México 2010 ISBN 978-607-02-0663-4
- “Avances, retrocesos y omisiones en la reforma electoral de 2007”, en *Democracia y reformas políticas en México y América Latina*, Vivero Ávila, Igor, coordinador. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma del Estado de México, Instituto Electoral del Estado de México y Instituto de Administración Pública del Estado de México. México, 2010. ISBN 978-607-401-238-5
- “¿Son los medios mexicanos el ágora virtual?” en *¿Qué tan pública es el espacio público en México?*, Merino, Mauricio, coordinador. Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, Universidad Veracruzana y Fondo de Cultura Económica. México, 2010. ISBN 978-607-16-0310-4.
- “Los tropiezos del nuevo modelo de propaganda político-electoral” en *¿Para qué reformar? Los impactos de la reforma electoral del 2007 en los procesos estatales en México*. Cantú, Jesús y Ruiz Valerio, José, coordinadores. Editorial Fontamara, Instituto Electoral del Estado de México y EGAP

Gobierno y Política Pública. México 2011. ISBN Fontamara 978-607-7921-84-4

- “Urge reglamentar el artículo 134 constitucional” en *Elecciones 2012: en busca de la equidad y legalidad*, Ackerman, John M., coordinador. Instituto de Investigaciones Jurídicas, UNAM e Instituto Belisario Domínguez, Senado de la República. México, 2011. ISBN: 10388424
- “En pos de la profesionalización y democratización de los medios de comunicación”, en *La agenda de la democracia en México. Análisis estratégico para el desarrollo, volumen 15*, Calva, José Luis, coordinador. Juan Pablos Editor, S. A. y Consejo Nacional de Universitarios para una Nueva Estrategia de Desarrollo. México. 2012. ISBN de la obra completa: 978-607-711-042-2 y del volumen 15: 978-607-711-045-3
- “La consolidación del cártel de partidos” en *La agenda pendiente*, Rodríguez Castañeda, Rafael, coordinador. Editorial Planeta Mexicana, S.A. de C.V., México. 2013. ISBN: 978-607-07-1518-1

CAPITULOS DE LIBROS EN COAUTORÍA

- “Gobernabilidad democrática: algunas propuestas de política pública para el debate”, coautoría Jesús Cantú y José Fabián Ruiz Valerio, en *Políticas Públicas para el Crecimiento y la Consolidación Democrática 2006-2012*. González-Aréchiga, Bernardo, coordinador. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México. 2006. ISBN:968-891-101-1
- “El votante neoleonés: El partidista, el personalista y el inconforme”, coautoría Jesús Cantú y Claudia Liliana Garza Urquidy, en *Perfil del elector neoleonés*, Comisión Estatal Electoral Nuevo León, EGAP Gobierno y Política Pública, Universidad de Monterrey y Universidad Regiomontana, México, 2009. ISBN 978-607-433-267-4.
- “Las competencias ciudadanas en México”, coautoría Freddy Mariñez y Jesús Cantú en *El desarrollo de competencias. Requerimiento ineludible en el siglo XXI*. Espíndola, José Luis y Casas, María de la Luz (Coordinadores) LAP Lambert Academic Publishing, España. 2011. ISBN: 978-3-8443-3803-4

- “Elitesoldaten auf mörderischen Abwegan” (Los Zetas: producto de una fractura estatal), coautoría Jesús Cantú y Mariana Franco, en *NarcoZones. Entgrenzte Märkte und Gewalt in Lateinamerika*. Huffscmid, Anne; Vogel, Wolf-Dieter; Heidhues, Nana; Krämer, Michael; y Schulte, Christiane, coordinadores, Assoziation A. Berlin Hamburg, 2012. ISBN 978-3-86241-414-7

ARTÍCULOS EN REVISTAS ARBITRADAS

- “Las televisoras vulneran la equidad en la contienda”, Jesús Cantú, *Desacatos. Revista de Antropología Social*, número 42, mayo-agosto 2013, pp. 79-102, Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social. ISSN 1405-9274

ARTÍCULOS EN REVISTAS ARBITRADAS EN COAUTORÍA

- “Sistematización y evaluación de las competencias ciudadanas para sociedades democráticas”, coautoría Marta Ochman y Jesús Cantú, *Revista Mexicana de Investigación Educativa*, Vol. 18, Núm. 56, 2013, pp. 63-89, Consejo Mexicano de Investigación Educativa. ISSN: 1405-6666
- “Conexión entre medios de información y preferencias electorales”, coautoría Jesús Cantú, Everardo Díaz, Rocío Galarza y Alma Rosa Suárez. *Revista Mexicana de Derecho Electoral*, Núm. 4, 2013, Especial sobre Observación Electoral 2012, 2013, pp. 251-273, PNUD-UNAM, Instituto de Investigaciones Jurídicas. ISSN: en trámite.
- “Incidencia del ambiente escolar y de las prácticas educativas en las competencias ciudadanas de los estudiantes”, coautoría Marta Ochman y Jesús Cantú, *Revista Latinoamericana de Estudios Educativos*, Núm. 2, Vol. XLIII, 2013, Centro de Estudios Educativos, A.C., México, ISSN: 0185-1284
- “Evaluación del desempeño de los medios informativos en las elecciones de 2009 en Monterrey”, coautoría José Carlos Lozano; Jesús Cantú; Francisco Javier Martínez y Cintia Smith. *Comunicación y Sociedad*, núm. 18, julio-diciembre, 2012, pp. 173-197, Universidad de Guadalajara. ISSN 0188-252X

RESEÑAS DE LIBROS

- “Algunas tesis de la Ciencia Política se derrumban en las democracias emergentes”, reseña del libro Ackerman, John M. (2007). Organismos autónomos y democracia: El caso de México. México: Siglo XXI Editores - Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, en la revista *Cofines* del Departamento de Relaciones Internacionales y Ciencia Política del Tecnológico de Monterrey, número 4/7, enero-mayo de 2008, ISSN:1870-3569
- “Una rigurosa investigación desde la óptica de las democracias emergentes”, reseña del libro de Ackerman, John M. (2007). Organismos autónomos y democracia: El caso de México. México: Siglo XXI Editores - Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, en la revista *Desacatos* Revista de Antropología Social, número 25, septiembre-diciembre 2007, ISSN 1405-9274

PONENCIAS EN CONGRESOS INTERNACIONALES

- “Condiciones mínimas para una autoridad electoral confiable” en el XXI World Congress, de la International Political Science Association (IPSA), celebrado en Santiago de Chile, Chile en julio de 2009.
- “La anhelada reforma del Estado mexicano”, en el II Congreso Internacional ‘Repensando lo Pública’ “La Reforma del Estado y el Desarrollo Transfronterizo, organizado por la Facultad de Ciencias Sociales y Políticas de la Universidad Autónoma de Baja California, celebrado en Mexicali, Baja California del 19 al 21 de noviembre de 2008.
- “Condiciones mínimas de una autoridad electoral confiable”, en la Conferencia Inaugural de la Red Latinoamericana en Gobierno y Política Pública, organizado por la Universidad de Nuevo México, en Albuquerque, Nuevo México, del 10 al 13 de septiembre de 2008.
- “Tres años de educación preescolar obligatoria: ¿Causa o solución de un problema?”, en el IV Congreso de la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política-Alacip 2008, organizado por las escuelas de Administración Pública y de Ciencias Políticas de la Universidad de Costa Rica y la Alacip, en San José, Costa Rica del 5 al 7 de agosto de 2008.

- “Promoting democratic values and civic participation among students in Monterrey, México (Promoviendo los valores democráticos y la participación cívica entre los estudiantes en Monterrey, N.L.) en la National Council in Social Sciences Conference, celebrada en San Diego, California, del 29 de noviembre al 2 de diciembre de 2007.
- “Limitaciones constitucionales y legales para la participación ciudadana en la vida pública de México, en el XII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, celebrado en Santo Domingo, República Dominicana, del 30 de octubre al 2 de noviembre de 2007.
- “La legislación mexicana y la gobernabilidad democrática”, dentro del panel “El reto de la gobernabilidad para la consolidación democrática: el caso mexicano”, en el XI Congreso Internacional del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, celebrado en la Ciudad de Guatemala, Guatemala, del 7 al 10 de noviembre de 2006.
- “El papel de la Educación Cívica en la Construcción de la democracia”, en el Seminario Internacional de Intercambio de experiencias de educación cívica de Civitas, organizado por el Instituto Federal Electoral, la Secretaría de Educación Pública y Civitas, en septiembre de 2003.

CONFERENCIAS EN UNIVERSIDADES DE EU Y CANADÁ

- “La actuación del IFE, fundamental en la credibilidad electoral”, dentro del panel “El IFE y el reto de supervisar las campañas y organizar la elección”, en la Conferencia Internacional Estado de Derecho y Rendición de Cuentas en México en el umbral de las Elecciones del 2006, organizado por la Universidad de Texas en Austin y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, sección México, celebrado en Austin, Texas, los días 8 y 9 de septiembre de 2005.
- “Algunas propuestas de políticas públicas para la Gobernabilidad democrática” dentro del programa de Conferencistas distinguidos del

Centro de Estudios Estados Unidos-México de la Universidad de California en San Diego, California, el 12 de octubre de 2006.

- “Achieving fair elections: learning from success” (Logrando elecciones limpias: aprendiendo del éxito) en el Seminario Encouraging a Fair Vote (Promoviendo el voto limpio) organizado por el Centre for Developing-Area Studies, McGill University, en Montreal, Quebec, Canadá del 13 al 13 de marzo del 2008.

PONENCIAS EN CONGRESOS NACIONALES

- “Evaluación del Modelo de Comunicación Político-Electoral mexicano” en el IV Congreso Internacional de Ciencia Política, celebrado del 3 al 6 de agosto de 2016, en Monterrey, Nuevo León
- “Fortalezas y debilidades de la transparencia en México”, en el XXIV Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales, celebrado el 14 de octubre de 2010 en San Luis Potosí, San Luis Potosí.
- “La construcción de ciudadanía a partir de la relación con los medios de comunicación”, en XIV Encuentro nacional del Consejo Nacional para la Enseñanza y la Investigación de las Ciencias de la Comunicación, celebrado en Boca del Río, Veracruz, del 17 y 18 de octubre de 2007.
- “Educación Cívica y Construcción de Ciudadanía”, en el Congreso de la Sociedad Mexicana de Estudios Electorales, en Veracruz, Veracruz, el 21 de noviembre del 2001.

CONFERENCIAS, PONENCIAS Y PARTICIPACIONES EN PANELES EN TEMAS VINCULADOS A TRANSPARENCIA, RENDICIÓN DE CUENTAS Y COMBATE A CORRUPCIÓN

- Moderación del panel “Captura del Estado en Colombia: la corrupción como generadora de desigualdad” dentro del Seminario Internacional 2016: Desigualdad y Corrupción: el estado bajo captura”, organizado por la Red por la Rendición de Cuentas, el 10 de noviembre de 2016, en el Hotel Royal Pedregal de la Ciudad de México.
- Ponencia “El combate contra la opacidad del Poder Legislativo”, en la mesa Los nuevos sujetos obligados: avances y resistencias, en el Foro

Regional “Archivo condición para el funcionamiento de los sistemas nacionales: Transparencia, Archivos y Rendición de Cuentas” organizado por la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información de Nuevo León, el 7 de octubre del 2016, en la Casa de la Cultura Jurídica de Nuevo León

- Módulo “Transparencia, rendición de cuentas y gobernabilidad democrática”, dentro de un taller de capacitación para futuros integrantes del Congreso del Estado de Chihuahua, organizado por la Escuela de Gobierno del Tecnológico de Monterrey, el 22 de septiembre del 2016, en las instalaciones del Campus Chihuahua del Tecnológico de Monterrey.
- Conferencia Magistral “Las reformas legislativas y los Órganos Superiores de Fiscalización”, dentro del Foro organizado por la Auditoría Superior del Estado de Zacatecas, el 13 de febrero de 2015, en el Teatro Calderón de Zacatecas, Zacatecas.
- Conferencia Magistral “Oportunidades y retos del Control Social en México”, en la ceremonia de clausura del Diplomado en Contraloría Social organizado por el Instituto Coahuilense de Acceso a la Información Pública y la organización de la sociedad civil Alianza Cívica de Coahuila, el 29 de septiembre de 2014.
- Módulo “El financiamiento de la política” dentro del Diplomado en Derecho Electoral organizado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad Nacional Autónoma de México en coordinación con el Instituto Nacional Electoral, el 23 de septiembre de 2014, en el auditorio Dr. Héctor Fix-Zamudio del Instituto.
- Conferencia “Desafíos para un México transparente”, en la Universidad Metropolitana de Monterrey el 28 de noviembre de 2013, en el auditorio de la misma institución.
- Conferencia “Impacto de la reforma de los derechos humanos en los derechos políticos y electorales”, dentro del seminario Los efectos de las reformas de los Derechos Humanos en el Constitucionalismo local, organizado por la Universidad Metropolitana de Monterrey, el 22 de noviembre de 2012 en el auditorio de la misma Universidad.

- Ponencia “Propaganda gubernamental y la necesaria reglamentación del artículo constitucional”, en el panel del mismo nombre, en el seminario Las reformas electorales necesarias, organizado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, el 18 de octubre de 2010, en el auditorio Dr. Héctor Fix-Zamudio, de la misma institución.
- “Transparencia y Periodismo de Investigación” en el Congreso del Estado de Morelos, en la Semana de la Transparencia de Morelos, organizado entre el Instituto Federal de Acceso a la Información Pública Gubernamental y el órgano estatal, el 14 de marzo del 2007.
- Moderador de la mesa “La ruta de la reforma constitucional al artículo 6º”, con la participación de legisladores de siete de los ocho grupos parlamentarios representados en el Congreso de la Unión, en el Foro organizado por el Instituto Federal de Acceso a la Información Pública Gubernamental y la Universidad Iberoamericana, celebrado el 31 de enero de 2007.
- Conferencia “Transparencia y Periodismo” en el Foro Nacional de Transparencia Guanajuato 2006, organizado por el Instituto Federal de Acceso a la Información Pública Gubernamental y el Instituto de Acceso a la Información Pública para el Estado de Guanajuato, del 3 al 5 de abril del 2006.

PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS VINCULADOS A LOS TEMAS SEÑALADOS

2006-2008

Integrante del Consejo Consultivo para el Proyecto del Instituto Federal de Acceso a la Información Pública-Fundación Hewlett, que supervisó la realización de dos proyectos para difundir y promover la mejor y mayor utilización de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

2007-2011

Miembro del Comité Evaluador del Centro de Contraloría Social del Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS), órgano responsable de calificar los proyectos de las organizaciones de la sociedad civil que se inscribieron en las primeras 2

Convocatorias de Apoyo a Proyectos de Contraloría Social, que se hicieron para financiar proyectos de las organizaciones de la sociedad; el proyecto es financiado por la cooperación para el desarrollo del Reino Unido a través del Banco Mundial.

2008

Integrante del Consejo Asesor de la investigación “La estructura de la rendición de cuentas en México. Una agenda de reforma”, proyecto que desarrolla el Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C. (CIDE), con financiamiento de The William and Flora Hewlett Foundation.

ACTIVIDADES PROMOVIDAS EN LAS COMISIONES DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL (1996-2003)

Comisión de Organización Electoral

- Elaboración de una tipología distrital, que sirviera de base para la planeación de las tareas de organización y logística y para la asignación de recursos a las Juntas Ejecutivas Locales y Distritales.
- Desarrollo e implementación de los procedimientos para la integración de los Consejos Locales, tanto en 1997 como en el 2000.
- Innovaciones en las medidas de seguridad y diseño de los documentos y materiales electorales.
- Instrumentación de una estrategia de verificación de las medidas de seguridad de los documentos y materiales electorales.
- Desarrollo de una nueva fórmula y aplicador para el líquido indeleble.
- Modernización de la logística de distribución de los documentos y materiales electorales desde almacén general hasta los órganos distritales.
- Implementación de la figura del capacitador-asistente. Con base en la experiencia del proceso electoral de 1997, se acordó fusionar en una sola persona las funciones del capacitador y el asistente electoral. Esta medida permitió al Instituto contar con personal más calificado, con mayor

experiencia en el trabajo de campo y con mejor capacidad para interactuar con los funcionarios de mesas directivas de casilla. Otra ventaja fue presentar a los ciudadanos que integraron las casillas a un solo funcionario del IFE, encargado tanto de su capacitación, de entregarles su nombramiento y los documentos y materiales electorales y de asistirlos el día de la Jornada Electoral. También se logró una mayor coordinación entre las áreas de capacitación electoral y organización electoral.

- Diseño de un nuevo sistema de información de la jornada electoral, que permitió contar con información directa y en tiempo real desde las casillas.
- Desarrollo de los sistemas de RedIFE de organización electoral. Para los procesos electorales de 2000 y 2003 se promovió la recopilación y sistematización de la información que generan las juntas ejecutivas y los consejos locales y distritales sobre la preparación de los comicios, en sistemas informáticos. Las bases de datos que se desarrollaron fueron: observadores electorales, seguimiento a las sesiones de los consejos locales y distritales, compendio básico de instrucciones, ubicación de casillas, distribución de la documentación y materiales electorales, registro de representantes ante casillas y generales de partidos políticos, sistema de información de la jornada electoral, y sistema de cómputos distritales, de entidad federativa y de circunscripción plurinominal. Los sistemas de información permitieron a las Juntas Ejecutivas y Consejos Locales, a las Comisiones del Consejo General, a las Direcciones Ejecutivas y a los representantes de los partidos políticos consultar la información de manera inmediata y oportuna y realizar un seguimiento preciso de los avances en la organización de los comicios, así como tomar las medidas que fueran necesarias para lograr el cumplimiento de las metas institucionales.
- Realización de un conteo rápido en los procesos electorales de 2000 y 2003. Para el proceso electoral de 2000 se promovió la realización de un conteo rápido contratado por el Instituto Federal Electoral, mismo que fue realizado por tres empresas externas, con el objeto de conocer las tendencias electorales el día de la jornada electoral. Los resultados de este ejercicio brindaron una mayor transparencia ya que las cifras difundidas por el Instituto

fueron validadas por su correspondencia con los datos definitivos de la votación. Para las elecciones de 2003, se promovió que el conteo rápido fuera realizado por los capacitadores-asistentes, esto permitió que el propio Instituto diseñará la logística del ejercicio, operará su realización, abatiera costos y ganará en precisión y oportunidad. También, fue posible ampliar el tamaño de la muestra, lo que contribuyó a tener un mayor margen de confiabilidad y reducir el margen de error. La realización de este conteo fue un éxito, ya que el instituto pudo difundir a las 11 de la noche del 6 de julio la integración de la Cámara de Diputados.

- Impulso al diseño e instrumentación del Plan Integral para el Proceso Electoral Federal 2002-2003. Con el objetivo de mejorar y perfeccionar la planeación y la organización de los comicios de 2003, se promovió la realización de un programa que involucrara a todas las áreas responsables de la organización de la elección. Se buscó contar con un documento que permitiera una acción más eficiente y una mayor colaboración entre los órganos técnicos y directivos tanto centrales como desconcentrados, así como, con un mejor sistema de seguimiento de las actividades que brindara mayor certeza y transparencia a todos los actores políticos.

Comisión de Informática

Fomento del uso de software libre. Se promovió el desarrollo de sistemas de información para automatizar los procesos del Instituto, sobre una plataforma libre y abierta, que tiene como ventajas la disminución de costos tanto para la adquisición, como para la realización de adecuaciones, al conocerse los códigos fuente y poder realizarlas con personal del IFE.

- Creación de la Red Nacional de Informática del Instituto Federal Electoral. A partir del desarrollo de la RedIFE se logró hacer más eficiente la operación y la comunicación con las Juntas Ejecutivas Locales y Distritales, así como el seguimiento de las actividades permanentes y durante proceso electoral de las áreas ejecutivas de oficinas centrales y órganos desconcentrados.
- Desarrollo de los sistemas de información para los procesos electorales de 1999-2000 y 2002-2003.

- Implantación de los sistemas de información institucionales, diseñados para el seguimiento de las actividades ordinarias del Instituto Federal Electoral fuera de proceso electoral.
- Creación y evolución del centro de atención a usuarios.

Comisión de Capacitación Electoral y Educación Cívica

- Diseño y concepción del Plan Trienal de Educación Cívica 2001-2003. En este ámbito, se promovió el desarrollo de un programa que diera unidad y secuencia a las tareas de educación cívica y fomento de la cultura democrática, tanto en el espacio educativo formal como en el comunitario. El plan se estructuró sobre las siguientes bases: la utilización de una metodología pedagógica vivencial, basada en la acción-reflexión; el fomento al desarrollo de competencias, entendidas como el conjunto de conocimientos, habilidades, aptitudes, actitudes y destrezas, la colaboración con otras instituciones públicas, privadas y sociales.
- En particular, se ha impulsado el desarrollo del programa Educar para la Democracia, que tiene la finalidad de promover el desarrollo de competencias cívicas en la educación básica: primaria y secundaria. El documento básico definió las características que debe reunir idealmente un ciudadano para participar en una democracia; las competencias que se tienen que promover para ello y tras una revisión de la currícula oficial de la educación primaria y secundaria se identificaron en todas las materias ejercicios para lograrlo y se elaboraron los ficheros didácticos desde primero de primaria hasta tercero de secundaria. El programa se piloteó ya en varias entidades de la República y ha sido incorporado dentro de los cursos con valor a carrera magisterial del Programa de Actualización Permanente del Magisterio.

- Mejoramiento y transparencia de los procedimientos para la capacitación e integración de mesas directivas de casilla. En esta área, se promovió la realización de estudios de campo para evaluar la estrategia de capacitación electoral aplicada en el proceso electoral federal 1996-1997. Con base en la experiencia de los comicios de 1997 y los distintos diagnósticos sobre la misma, se diseñó la Estrategia de Capacitación Electoral para los comicios del año 2000 y de un sistema de seguimiento informático de la misma, denominado elec2000. Una vez concluida la elección, se promovió la realización de una evaluación integral de los procedimientos aplicados y el intercambio de opiniones con todos los vocales distritales de capacitación. También se fomentó el desarrollo de nuevos instrumentos de planeación y seguimiento. De esta forma, de manera conjunta con la Dirección Ejecutiva respectiva, se desarrolló la estrategia de capacitación electoral para la elección de 2003 y el sistema elec2003.
- Aunado a lo anterior se solicitó la realización de un diagnóstico sobre la figura del capacitador-asistente. Con los resultados obtenidos se participó con las Direcciones Ejecutivas de Organización Electoral y Capacitación Electoral y Educación Cívica en el diseño del procedimiento de selección, contratación, evaluación y definición del número de capacitadores-asistentes y supervisores a contratar para el proceso electoral federal de 2003.
- Elaboración de una tipología distrital para las tareas de capacitación electoral y educación cívica. Con el propósito de fortalecer y mejorar el proceso de planeación estratégica, se promovió el desarrollo de un índice de complejidad para atender el efecto que una o más variables podrían tener en los trabajos de capacitación electoral. De acuerdo con el análisis, los distritos electorales se clasificaron en cinco categorías conforme al grado de dificultad determinado. Este índice ha sido uno de los insumos fundamentales para la planeación de los recursos y para el análisis de las problemáticas que enfrentan los distritos para el desempeño de sus actividades.
- Reconceptualización de la Consulta Infantil y Juvenil. A fin de replantear los objetivos y el diseño de la consulta infantil para los comicios de 2003, se promovió la evaluación de los resultados del ejercicio llevado a cabo en el

2000 y se propuso la creación de un comité de especialistas, encargado del diseño conceptual y logístico para 2003. Las innovaciones del nuevo modelo de consulta fueron: tratamiento diferente para niños y jóvenes; diferenciación de boletas para los tres rangos de edad (6-9: 10-13 y 14-17); definición de los temas a partir del análisis con grupos de enfoque y de la valoración de otros estudios en la materia; y opción de plantear propuestas de solución a la problemática identificada. Asimismo, por primera ocasión, se concibió a la Consulta Infantil y Juvenil como parte de un proceso de formación enlazado a los programas del Plan Trienal de Educación Cívica y no como un ejercicio aislado.

Comisión del Servicio Profesional Electoral

- Desarrollo del nuevo estatuto del servicio profesional electoral y del personal administrativo del Instituto Federal Electoral.
- Planteamiento de un nuevo esquema de evaluación global que integra la evaluación del desempeño, los resultados del programa de formación y desarrollo, y en su caso, las sanciones, incentivos, promociones y propuestas de mejora del proceso electoral, que presenten los miembros del servicio profesional electoral.
- Diseño y concepción de la evaluación especial para el proceso electoral federal 1999-2000, que sirvió de base para el desarrollo de las posteriores evaluaciones anuales y especiales, con base en el criterio de resultados alcanzados.
- Innovaciones continuas al modelo de concurso para ocupar vacantes del servicio profesional electoral.
- Modernización de los sistemas de incentivos y promociones del servicio profesional electoral, a partir de la introducción del principio de asignación por estratos y cuotas.
- Fomento de una nueva metodología para la formación y desarrollo de los miembros del servicio profesional electoral.

- Impulso al establecimiento de criterios objetivos para el otorgamiento de los cambios de adscripción y obtención de la titularidad.

Comisión del Registro Federal de Electores

- Modernización tecnológica y operativa del Registro Federal de Electores, la cual se tradujo en la reducción de 17 centros regionales de cómputo a uno nacional y su alterno, lo que permitirá contar con una base de datos centralizada, mejores medidas de seguridad y reducir costos de operación. Asimismo, se logró mejorar los sistemas cartográficos y los mecanismos de depuración del padrón, al utilizar la comparación digital de imágenes para detectar duplicados. También se modernizó la credencial de elector, se redujo el costo de producción al 30%, se mejoraron las medidas de seguridad y se abatió el tiempo de entrega de 45 a 20 días.
- Apoyo a los trabajos para el estudio de las modalidades para que los ciudadanos mexicanos residentes en el extranjero puedan ejercer el derecho al sufragio en las elecciones de Presidente de los Estados Unidos Mexicanos.
- Impulso a los trabajos de redistribución y reseccionamiento desde 2001.
- Adecuaciones al marco geográfico electoral de secciones atípicas para la elección federal de 2003.

Comisión de Prerrogativas, Partidos Políticos y Radiodifusión

- Se propuso el desarrollo de nuevos instrumentos para la verificación del cumplimiento de requisitos de las organizaciones que solicitan su registro como nuevos partidos políticos.
- Se promovió la realización del monitoreo en medios para la fiscalización de los spots de los partidos políticos.

Comisión de Administración

- Desarrollo del Sistema Integral de Administración de los Recursos y reestructuración y adecuaciones a las plantillas básicas de las Direcciones Ejecutivas y Unidades Técnicas, así como, de las Juntas Ejecutivas Locales y Distritales. En esta materia se ha buscado transparentar el manejo de los recursos y hacer más eficiente la operación del Instituto, como lo demuestra

la reducción del número de servidores permanentes de 12,030 en 1997 a 10,577 en 2003.

Selección de conferencias y ponencias sobre temas diversos

- Ponencia “Alternancia sin transición a la democracia”, en la mesa de transiciones políticas, del Sexto Foro Noreste de las Ciencias Sociales, organizado por la Sociedad de Alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales, el 28 de octubre 2016, Museo de Historia Regional, Monterrey, N.L.
- Ponencia “Los modelos de democracia”, en la mesa Modelos de Democracia, de la 3era Cátedra Mexicana Brasileña Guillermo O’Donnell, organizada por la Asociación Mexicana de Ciencias Políticas, la Asociación Brasileña de Ciencia Política y Gabriela Ippolito-O’Donnell, del 1 al 3 de junio de 2016, en Querétaro, México.
- Ponencia “El Modelo de Comunicación Política”, en la Mesa El Modelo de Comunicación Política del 1er Observatorio Internacional de Derechos Políticos, organizado por la Sala Regional Especializada del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y la Academia Internacional de Derecho Humanos, el 12 y 13 de mayo de 2016, en la Ciudad de México, en las instalaciones de la Sala Superior del TEPJF.
- Conferencia “Reforma estructural y electoral como garantía de la democracia”, dentro del seminario Juicio 25 organizado por la Sociedad de Alumnos de la Facultad Libre de Derecho de Monterrey el 1 de noviembre de 2013, en el Auditorio de la Facultad.
- Conferencia “Impacto de la reforma de los derechos humanos en los derechos políticos y electorales”, dentro del seminario Los efectos de las reformas de los Derechos Humanos en el Constitucionalismo local, organizado por la Universidad Metropolitana de Monterrey, el 22 de noviembre de 2012 en el auditorio de la misma Universidad.
- Ponencia “Antecedentes de la observación electoral en México”, en el Seminario Observación Electoral en México: lecciones aprendidas y visión de futuro, organizado por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, el Instituto Federal Electoral y el Programa de las Naciones

Unidas para el Desarrollo, el 15 de noviembre de 2012, en las instalaciones de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales en la Ciudad de México.

- Ponencia “La Democracia en México”, en el panel México frente al Bicentenario de la Independencia, dentro de la Asamblea Anual de la Coparmex-Nuevo León, el 16 de marzo de 2010.
- Conferencia “Democracia y Participación Ciudadana”, en seminario organizado por la Sociedad de Alumnos de la carrera de Ciencia Política del Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey, el 26 de abril de 2010, en las instalaciones de la institución.
- Ponencia “Ventajas y desventajas de las candidaturas ciudadanas”, en el Panel del mismo nombre, en el Simposium de Derecho 2010: Disculpe las molestias: Estado en Reconstrucción, organizado por la Sociedad de Alumnos de la Licenciatura en Derecho y el Programa de Derecho de la Universidad de Monterrey, el 4 de mayo de 2010, en las instalaciones de la institución.
- Conferencia “Democracia y participación ciudadana”, en evento organizado por la Sociedad de Alumnos de la Facultad de Ciencias Políticas de la Universidad Autónoma de Nuevo León, el 13 de mayo de 2010, en el auditorio del Centro Convex, en Monterrey, N.L.
- Conferencia “Tensión entre ciudadanía y gobierno”, en el II Congreso de Participación Ciudadana, organizado por la organización de la sociedad civil Evolución Mexicana, A.C, el 12 de junio de 2010, en el auditorio de Convex, en Monterrey, N.L.
- Ponencia “Propaganda gubernamental y la necesaria reglamentación del artículo constitucional”, en el panel del mismo nombre, en el seminario Las reformas electorales necesarias, organizado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, el 18 de octubre de 2010, en el auditorio Dr. Héctor Fix-Zamudio, de la misma institución.
- Ponencia “La educación como eje rector del impulso de la participación ciudadana”, en el 1er Festival de Participación Política y Ciudadanía, organizado por la Comisión Estatal Electoral de Nuevo León, el 12 de

noviembre de 2010, en el Salón Seminarios de la Universidad Autónoma de Nuevo León, Unidad Mederos.

- Ponencia “Contexto Político en México”, dentro del Foro Mapas de riesgo electoral: intercambio de experiencias entre Colombia y México, organizado por el Centro de Asesoría y Promoción Electoral del Instituto Interamericano de Derecho Humanos (IIDH-CAPEL), la Misión de Observación Electoral (MOE) y Alianza Cívica, el 8 de diciembre de 2010, en el Hotel El Diplomático, en Ciudad de México.
- Conferencia Magistral “Balance de la reforma electoral del 2007”, en el II Congreso Internacional Repensando lo Público: La Reforma del Estado y el Desarrollo Transfronterizo, organizado por la Facultad de Ciencias Sociales y Políticas de la Universidad Autónoma de Baja California, celebrado en Mexicali, Baja California del 19 al 21 de noviembre de 2008.
- Ponencia “La caracterización del espacio mediático mexicano”, en el panel del mismo nombre, en el Simposio Veracruzano de Otoño 2008: ¿Qué tan público es el espacio público en México?, organizado por la Universidad Veracruzana el 27 y 28 de noviembre de 2008, en las instalaciones de la institución en Xalapa, Veracruz,
- Ponencia “Perspectivas de la Ley de Radio, televisión y telecomunicaciones en México”, en el panel “La Ley de medios: ¿Esperando a Godot? Análisis y perspectiva de la Ley de Radio, Televisión y Telecomunicaciones en México, dentro del programa académico de la XXII Feria Internacional del Libro de Guadalajara, organizada por la Universidad de Guadalajara los días 3 y 4 de diciembre de 2008.
- Conferencia “Impacto del nuevo diseño constitucional en materia electoral en las entidades federativas” en la XXIX Reunión Nacional de Consejeros Presidentes de los Órganos Electorales: Impacto de la Reforma Política en el ámbito local, organizada por el Instituto Electoral del Distrito Federal, en el hotel María Isabel Sheraton, de la Ciudad de México.
- Ponencia “Organización electoral, redes y obstáculos para el ejercicio del voto”, en el Seminario Economía Política del Voto: Reforma, dinero, medios y transacciones, organizado por el Centro de Investigaciones y

Estudios Superiores en Antropología Social, el 16 y 17 de octubre de 2007, en las instalaciones de la institución en Ciudad de México.

- Impartición de los módulos: Definición, sistematización y desarrollo de Competencias Ciudadanas; Cultura Política en México y Sistema Político Mexicano y calidad de la Democracia, dentro del taller de Formación Ciudadana y Compromiso Social, organizado por el Departamento de Formación Humanística del sistema Tecnológico, en el campus Santa Fe, del mismo Tecnológico, los días 26 y 27 de junio de 2007.
- Impartición del módulo “La Agenda de las Políticas Públicas”, dentro del Diplomado de Políticas Públicas, organizado por el Tecnológico de Monterrey, campus Oaxaca, en la Ciudad de Oaxaca, Oaxaca, el 1 y 2 de junio de 2007.
- Moderador de la mesa “Las reformas pendientes en las instituciones públicas en el Estado de Nuevo León”, con la participación de diputados de cuatro fracciones parlamentarias del Congreso Estatal y organizado por la Escuela de Graduados en Administración Pública y Política Pública del Tecnológico de Monterrey, la Casa de la Cultura Jurídica de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, la Cátedra de Investigación Democracia y Estado de Derecho y la Cátedra Eduardo A. Elizondo, celebrado el 23 de febrero de 2007.
- “Las organizaciones de la sociedad civil y la democracia en México”, en la Conferencia Mariano Otero, el 30 de enero de 2007.
- “Panorama General de las Instituciones en México”, dentro del Seminario organizado por la Sociedad de Alumnos de la Facultad Libre de Derecho de Monterrey, el 6 de noviembre de 2006.
- “El Nuevo equilibrio de poderes y los medios de comunicación en México”, dentro del Seminario organizado por la Sociedad de Alumnos de la carrera de Derecho en el Tecnológico de Monterrey, campus Monterrey, el 28 de octubre de 2006.
- “La Reforma Electoral Postergada” dentro del Seminario organizado por la Sociedad de Alumnos de la Facultad Libre de Derecho de Monterrey, el 4 de noviembre de 2005.

- Conferencia “Discriminación y Racismo en el Problema de la Representación Política”, en el Coloquio Internacional Mestizaje y Racismo, una Perspectiva Interdisciplinaria, organizado por la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica del Instituto Federal Electoral y la Universidad Nacional Autónoma de México, celebrada en el auditorio “Guillermo Floris Margadant” del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, el 11 de junio de 2003.
- Participación en la Mesa Redonda sobre Cultura Política en Europa, dentro del Coloquio de Encuestas organizado conjuntamente por la Secretaría de Gobernación, la Secretaría de Educación Pública y el IFE, el 16 de agosto del 2002.
- Conferencia “Retos y Perspectivas de la Democracia en México”, en el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus León, el 14 de agosto del 2002.
- Conferencia “Cambios relevantes en la organización del Proceso Electoral 2003”, dentro del Diplomado organizado por la Universidad Autónoma de Querétaro y la Junta Local del IFE, el 10 de agosto del 2002.
- Participación en la Mesa Redonda sobre el Voto de los Mexicanos en el Extranjero, organizado por el Tribunal Electoral del Estado de México, en Toluca, Estado de México, el 9 de agosto del 2002.
- Conferencia “Retos y Perspectivas de la Democracia en México”, en la clausura del Diplomado organizado conjuntamente por el Instituto Electoral de Coahuila, la Universidad Autónoma de Coahuila y la Junta Local del IFE, en Saltillo, Coahuila, el 27 de julio del 2002.
- Participación en la Mesa Redonda sobre Las Campañas Políticas en México, organizado por la Facultad de Ciencias Políticas de la Enep-Acatlán de la UNAM, el 20 de junio del 2002.
- Conferencia “La Educación Cívica y los Delitos Electorales”, en Chilpancingo, Guerrero, dentro de los eventos organizados por el IFE, la Fepade y el Consejo Estatal Electoral de Guerrero, el 18 de marzo del 2002.

- Conferencia “Análisis de la Realidad Nacional”, en la Segunda Reunión Nacional del Consejo de la Sociedad Civil, en México, D.F., el 28 de febrero del 2002.
- Conferencia “Otras Formas de Participación Ciudadana”, en Dolores Hidalgo, Guanajuato invitado por el Instituto Estatal Electoral de Guanajuato, el 5 de diciembre del 2001.
- Ponente en la Mesa Redonda “Educación Cívica y Construcción de Ciudadanía”, dentro del Congreso de la Sociedad Mexicana de Estudios Electorales, en Veracruz, Veracruz, el 21 de noviembre del 2001.
- Intervención en la Mesa Redonda sobre Educación Cívica en la que participaron el Dr. Lorenzo Gómez Morín, subsecretario de Educación Básica y el Dr. Gilberto Guevara Niebla, el 6 de noviembre del 2001, en el Auditorio del Instituto Federal Electoral.
- Conferencia “La Organización de Procesos Electorales en Comunidades Indígenas”, dentro del Coloquio Franco Mexicano, organizado por el Ciesas y la Universidad Autónoma de Colima, en Colima, Colima el 12 de octubre del 2001.
- Ponencia para precisar la disposición constitucional que da atribuciones al IFE en materia de Educación Cívica, dentro del Foro para la Revisión Integral de la Constitución, organizado por el Instituto de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 1 de junio del 2001.
- Ponencia sobre la pertinencia de renovar el Consejo General del IFE por terceras partes, dentro del Foro para la Revisión Integral de la Constitución, organizado por el Instituto de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 31 de mayo del 2001.
- Discurso a nombre de la Asociación de Editores de Periódicos Diarios de la República Mexicana, ante el Presidente de la República, C. Miguel de la Madrid Hurtado y representantes del Poder Legislativo y Judicial, en la conmemoración del Día de la Libertad de Prensa, 7 de julio de 1988.